

## КРЕМЛЕВСКИЙ ИНТЕГРАЛ

*«Утро красит нежным светом стены древнего  
Кремля»...*

*(песня советских времен)*

Собянин будучи, одной из весомых фигур в кремлевской колоде, долго стоял тени, оставаясь загадкой для многих политологов, но, став мэром Москвы, буквально ворвался на российский Олимп под яркий свет софитов. И вот что любопытно: чем больше о нем говорят и пишут в СМИ, тем дальше уходит за горизонт его истинный образ, продолжая дразнить дотошных журналистов некой «тайной ССС». По правде говоря, вряд ли кому удастся постичь всю глубину этой незаурядной личности, по факту ставшей уже ликом Истории. И этот очерк – не самый истинный ответ на многочисленные вопросы публики, а всего лишь попытка обозначить штрихи портрета в новом интерьере через призму времени.

### Губернатор ССС.

До 2000-го года Сергей Собянин не был столь заметной фигурой на политическом поле Тюмени, да и в Ханты-Мансийске, будучи председателем окружной Думы, он не проявлял особой харизматичности (попробуй, прояви себя при живом Филипенко!). Большая политика открылась ему в Москве, где он возглавлял Конституционный Комитет при Совете Федерации. Там он и оказался в нужный момент в нужной роли. После блистательного завершения «дела Скуратова» Сергей Собянин попал в поле зрения Кремля. Следующее его назначение первым заместителем полпреда Уральского Федерального округа в Екатеринбурге было уже следствием попадания в номенклатурную обойму президента. Работал исправно, грамотно, как чиновник высшего государственного ранга, чем и заслужил репутацию идеального исполнителя. Мало кто тогда понимал, что этот «человек в футляре» - птица высокого полета (сокол), который видит картину будущего своим интегральным оком и намерен завершить ее в срок, отпущенный ему судьбой. Дальнейший путь теперь будет предопределен свыше. Так и случилось.

В первый год нового века Леонид Рокецкий готовился к очередным выборам, и ничто не предвещало беды. Сергей Собянин, как один из наиболее представительных федеральных чиновников, рассматривался Рокецким в качестве доверенного лица. Между ними даже мышь не пробегала. И вдруг Собянин выставил свою кандидатуру на пост губернатора Тюменской области! Неелов и Филипенко все-таки «продавили» это решение, остановив выбор на Собянине как на компромиссной фигуре, устраивающей их обоих (по мнению экспертов С.Собянин – идеальный кадр с точки зрения тех сил, креатурой которых он является). Они рассчитывали, что объединение электоральных баз ХМАО и ЯНАО создаст достойный противовес опасному для них «папе Роки».

По логике вещей, заслонить Рокецкого могла только тяжеловесная, подобная ему фигура. Но на ринг вышел интеллигентный и легкий, как голландский тюльпан, Сергей Собянин. Это был неожиданный поворот, как появление В.Путина в качестве президентского преемника, которого до этого не было ни в одном аналитическом прогнозе. Сергей Собянин относится к политикам «новой волны», с иными, чем у окружных губернаторов,

принципами и подходами. Он - из противоположностей, которые приходят на смену определенному историческому этапу.

Посмотрим аналогии. Упрямый, мощный Борис Ельцин – титаническая фигура, квинтэссенция нации уступает место худощавому, спортивному, умному Владимиру Путину, который, как стратегическая торпеда, успешно вводит Россию в мировую цивилизацию. Плотный и крепкий «гриб-боровик» Рем Вяхирев, несменяемый, как папа Римский, отдает Газпром в тонкие руки чистого и совестливого Алексея Миллера. Монументальный аграрный губернатор Леонид Рокецкий покидает свою империю, передавая бразды правления системному теоретику Сергею Собянину.

Северяне не ошиблись, Сергей Собянин победил уже в первом туре выборов. Он был послушным кандидатом, старательно выполнял все «пиаровские» сценарии, не пропускал ни одной встречи с избирателями (знаю об этом как руководитель предвыборного штаба Собянина по сельской зоне юга области, где полностью доминировал авторитет Рокецкого). Пришлось Северу «выжать» из себя все голоса. Юг тоже помог, чем мог. После этих выборов война между Севером и Югом закончилась. Собянин ратовал только за дружбу и сотрудничество между тремя субъектами Тюменской области, ведь от этого зависело, «хлынут» ли северные деньги на юг области, как было обещано в предвыборной программе.

Сергей Семенович - сторонник гармонии и комфорта во всех отношениях. Любые распри и разбирательства, особенно по мелочам (кто чью козу подоил) для него – потеря драгоценного времени. Время - самый мощный ресурс личности, особенно в масштабе широкого горизонта.

### **Система Собянина**

Сразу же по приходу нового губернатора в Тюмени появился термин: «собянинский стиль управления». И этот стиль является его константой на протяжении многих лет. Сейчас мы еще раз убедились в этом: Когалым, Тюмень, Москва (мы имеем в виду должности руководителя-хозяйственника) – все идет, как по плану, только масштабы разные. Все, казалось бы, предсказуемо, но почему-то каждый его шаг, каждое действие вызывает некое подобие шока. Говорят о некоем «феномене» Собянина, хотя, на самом деле, никакого феномена нет. Зачастую его действия не совпадают с ожиданиями, основанными на мелкоэгоистических интересах рыночной бонзы. Но ведь должен он от кого-то брать! Должен встраивать свои интересы в госбюджеты, - тогда все понятно, куда идти, что делать... А этот человек ведет идет против ветра, не реагируя на приманки и капканы, так удачно расставленные по траектории следования низменным инстинктам. Его невозможно склонить к коррупции, поймать на ошибках, он не пойдет на сближение по линии банкетов и презентаций, охот и бань, тем более по линии адюльтера. У него нет видимых друзей, через которых можно воздействовать, а ближний круг избегает любых подозрительных контактов, связанных с его профессиональной деятельностью. В этом отношении Собянин разочаровал в свое время многих тюменских деятелей, которые делали расчет на банные посиделки и попытки «договориться, как мужик с мужиком». Обломались!

Но простые люди хотели совершенно иного, их помыслы были просты и понятны, а их нетерпение - огромным. На первом этапе губернаторства Собянина ежедневно атаквали, оттягивая энергию замыслов в сиюминутные воронки. Когда он говорил о глобальном, раскрывая панораму будущего, его вдруг спрашивали, почему в городе нет горячей воды, ямы на дорогах, грязь,

мусор, ветхое жилье... Бесчисленное количество земных проблем, в которых можно просто утонуть в состоянии бесконечного аврала. Поначалу Собянина все это сильно обескураживало: губернатор не должен решать все эти проблемы, это не его функции! Поневоле ему пришлось окунуться в коммунальные анналы, и выстроить систему, в которой есть разные уровни принятия решений, в том числе, по самым мелким бытовым вопросам. Тюменская городская администрация стала преобразовываться из самостоятельной «страны чудес», в некое «цеховое подразделение» администрации области. Позднее эта система достроена его успешным преемником Владимиром Якушевым до самого низового звена – территориальных органов самоуправления – ТОСов, которые сильны гражданской инициативой: во двory - спортивные сооружения, площадки для выгула собак, дорожки с газонами, цветы, как на площади перед администрацией области!

Собянин относится к типу лидеров, которые особенно эффективны в переломные кризисные моменты. Вспомнить хотя бы Когалым, где он за два года своего мэрства вывел город «из грязи в князи», сделал из него «персик в тайге». За год энергичной работы и Тюмень стала образцовым городом, превратилась из Золушки-замарашки в прекрасную принцессу: сверкающий конгломерат – огромное количество огней, иллюминаций, световых реклам, прекрасные фонтаны, множество цветов, отличные дороги и зеленые «канадские» газоны. Чего это стоит человеку? Работа по 16-18 часов в сутки, - его «норма», хотя никто сверху не погоняет.

Собянин как системщик видит в перспективе всю панораму мироздания на вверенной ему территории. Цель в его сознании – не точка, не вершина, а состояние, то есть ВСЕ – целостная гармоничная система. Важно, чтобы она работала без сбоев, как космический корабль. Для этого каждый должен знать свое место и четко выполнять свои функции. А как же пресловутый человеческий фактор? Люди – не киборги, у каждого свои проблемы, ежеминутно влияющие на качество работы и предсказуемость результата. Как из множества случайных вибраций выстроить строго направленные потоки энергий? По всей видимости, так же, как это делается в самой Природе. Ручное управление каждым атомом социального организма бессмысленно, а вот создание магнитного поля, по меридианам которого устремятся эти атомы – дело важное, интегральное. Губернатор четко выстраивает параметры внешнего цикла, в рамках которых внутренние циклы (подсистемы) работают автономно. Так формируется алгоритм параллельного освоения пространства, - не последовательного, как паровоз, а везде и сразу. Такая модель управления создает эффект «домино» по вертикалям. Стоит губернатору сделать легкое движение перстом, как тут же начинается цепная реакция, жестко связанная персональными мотивациями по цепочке «сверху – вниз». Попасты в узловые части этого системного механизма довольно сложно. Отбор главных «узловиков» - предельно осторожный и взвешенный. Но у каждого руководителя есть выбор средств, времени, методов подбора кадров: делайте, что хотите, но чтобы результат был. В этом заключается «удобство» стиля для внешних и внутренних структур.

Собянин интегрирует Тюменскую область, разрабатывая долгосрочную стратегию ее развития вместе с округами. Все, что осталось за пределами нефтегазового комплекса, до чего раньше не доходили руки: земледелие, животноводство, промышленность, освоение месторождений других ценных полезных ископаемых охватила Великая Интеграция, - совместные экономические программы, продвижение сельскохозяйственной продукции с

юга на север, бизнес - связи между субъектами в области, городами и весями, предприятиями и организациями. Именно тогда и зародилась идея мегапроекта «Урал Промышленный – Урал Полярный».

Север стал более открытым, уровень жизни начал постепенно выравниваться, как уровень воды в сообщающихся сосудах. Появились новые рабочие места, поднялся местный производитель, люди стали вовремя получать зарплату.

В жизни есть такие отрезки времени, по которым можно скользить, как по рельсам, ничего не меняя, когда приняты принципиальные решения, забетонированы законом, все процессы текут по инерции и только оперативно корректируются. Но счастье не может быть вечным, и Москва призвала нашего земляка под кремлевские куранты.

### **Московская сага.**

Назначение Собянина «на Москву» было неожиданным, как поворот сибирских рек, хотя об этом говорили давно. Говорили, но не верили. Московские всполохи тревог и ожиданий начались со СМИ: что это за человек, чего от него ждать, как с ним работать?..

Девятый вал слухов докатился и до Тюмени. Личность Собянина демонизировали, мистифицировали и кроили на мелкие полоски. Представьте его состояние. Разгребая завалы после разгрома лужковской гвардии да еще с бременем президентского доверия, в сопровождении скепсиса и иронии московской элиты, - стать мишенью голодных акул пера! Сколько их там, за кулисами, потирающих злорадно руки от его малейшего промаха? Всем, кто незаконно кормился от бюджета, стало плохо. Гигантская «египетская» пирамида московской коррупции начала лопаться, как яичная скорлупа, - от дворников до префектов. Вопрос «кто - кого?»: Собянин Москву или Москва Собянина? Господа делают ставки, аналитики ищут факты, журналисты строчат статьи. А Сергей Семенович спокойно работает, излучая благонадежность и уверенность. Но мы знаем, каково ему сейчас. Никогда еще в его жизни не было столь сложно и опасно. Выдержит ли одно человеческое сердце такую нагрузку? Что-то мы не слышали, чтобы кто-то из видных политиков сказал по-братски: «Сергей, не бойся, мы с тобой!», не видели, чтобы «кричали женщины «Ура!» и в воздух чепчики бросали», не наблюдали общественной поддержки широких народных масс («одобрямсы» единокороссов не в счет). Ему нужна опора не только на Президента и Председателя Правительства, а искреннее доверие москвичей.

Представьте, что человек прибыл с другой планеты и смотрит на эту громадную селитьбу с высоты птичьего полета. Ему непонятно, почему Москва заставлена автомобилями в то время, как платные оборудованные стоянки пустуют? Почему столько бездомных людей, не имеющих жилья или живущих скученно, при наличии необитаемых небоскребов и суперсовременных жилищных комплексов? Почему так много голодных людей, если вокруг много еды и продуктов в магазинах, ресторанах, кафе? И теперь представьте, что Собянин думает именно так (глубоко внутри себя), и всякое неравномерное распределение благ для него – нарушение системной гармонии. Но он попал в наше время и должен уважать рыночные законы, право собственности и т.д. Деньги для него – топливо для локомотива, абстракция. Он легко расстается с большими суммами, когда надо расчистить город от снега за одни сутки. Просто берет и делает, не мудрствуя лукаво. Возможно, этот человек пришел к нам из Будущего. Если Москва примет

Собянина, то он успеет сделать много для этого города, который был когда-то для всех россиян чистым, светлым и любимым.

**Светлана Ярославова**